

## 平成20年度第4回経営協議会議事録

日 時 平成20年12月15日(水)

開会 午後2時00分

閉会 午後3時42分

場 所 第1会議室

出席者 学長、高橋理事、佐々木理事、田牧副学長、青木副学長、石川事務局長、  
越膳委員、熊谷委員、永田委員、前委員、三上委員、山本委員

欠席者 大味委員

陪 席 土岐監事、高松監事

議事に先立ち、山本委員の紹介並びに挨拶があった。

引き続き、平成20年度第3回経営協議会議事録が異議なく確認された。

### 議 事

#### 1 第二期中期目標・計画について

学長及び理事から、第二期中期目標・計画について、別紙(資料1)に基づき本学の現状と課題について説明があった。引き続き、本学が取り組んでいくべき事項について意見交換を行った。

#### 報告事項

##### 1 平成19年度に係る業務の実績に関する評価結果及び法人評価訪問調査について

(佐々木理事)

##### 2 財務分析について(資料2)

(財務課長)

##### 3 学内予算の執行状況について(資料3)

(財務課長)

##### 4 スペースチャージ徴収要項について(資料4)

(総務課長)

##### 5 その他

次回経営協議会開催日 平成21年3月23日(月)午後2時開催予定

## 主な質問・意見

### 議題1 第二期中期目標・計画について

- ・ 次期中期目標・計画で重点的に取り組むことはどんなことか。(前委員)
- ・ 地域連携室と研究戦略室を分離するのはどういう意図があるのか(山本委員)
- ・ 外部資金を獲得するために地域だけでなく日本全国から必要とされる研究テーマに取り組む必要があると思う。(山本委員)

### 報告事項2 財務分析について

- ・ 安定している印象を受けるが何か努力しているのか。(前委員)
- ・ 学生数と教員数とが本学と同じ大学はあるか。(山本委員)
- ・ 分母になるのは資料3のどの数字になるのか。(越膳委員)
- ・ 業務費に人件費以外何が入るのか。(山本委員)
- ・ グループ分けについて教えて欲しい。(越膳委員)
- ・ 外部資金比率について、民間から受けた資金と公的機関から受けた資金との内訳は。(山本委員)
- ・ 平均値は正しいものなのか。平均値にあるからといっていいというわけでない。これをどのようにとらえているのか。本学を成長させるために必要経費をどう生み出していくか。経費削減だけで本学をPRできるものでなく、また、補助金に頼るだけでは寂しい大学になる。研究等に投資ができて、学生が魅力を感じる体制にして、学生を受け入れていくことは、ブランド化を図るための大きな財産になる。(経費比率を)下げればいいというわけではない。外部資金を受け入れ、研究等に投資して、更に外部資金を増やしていく方法も考えられる。(永田委員)

### 報告事項3 学内予算の執行状況について

- ・ 目的積立金の1億500万円はストックかフローか。(山本委員)

### 報告事項4 スペースチャージ徴収要項について

- ・ 北海道大学では、研究室の基準使用面積を超えた分にスペースチャージを徴収するよう進めており、単価はこれから協議する予定。(三上委員)
- ・ 推測でいくらかの収入になるか。(三上委員)
- ・ 1平方メートルで2,000円は相場か。(前委員)